Confservizi Cispel Liguria
Associazione Regionale dei Servizi Pubblici Locali

CONFSERVIZI
CISPEL Lombardia

Confservizi
Veneto - Friuli Venezia Giulia

smat
gruppo

Confservizi
il sindacato d'impresa per i servizi pubblici
PIEMONTE - VALLE D'AOSTA

IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI

Analisi delle novità e dei principali impatti sulle utilities

Enrica CINANNI, RESPONSABILE SERVIZIO ACQUISTI/APPALTI SMAT

Torino, 14 giugno 2023

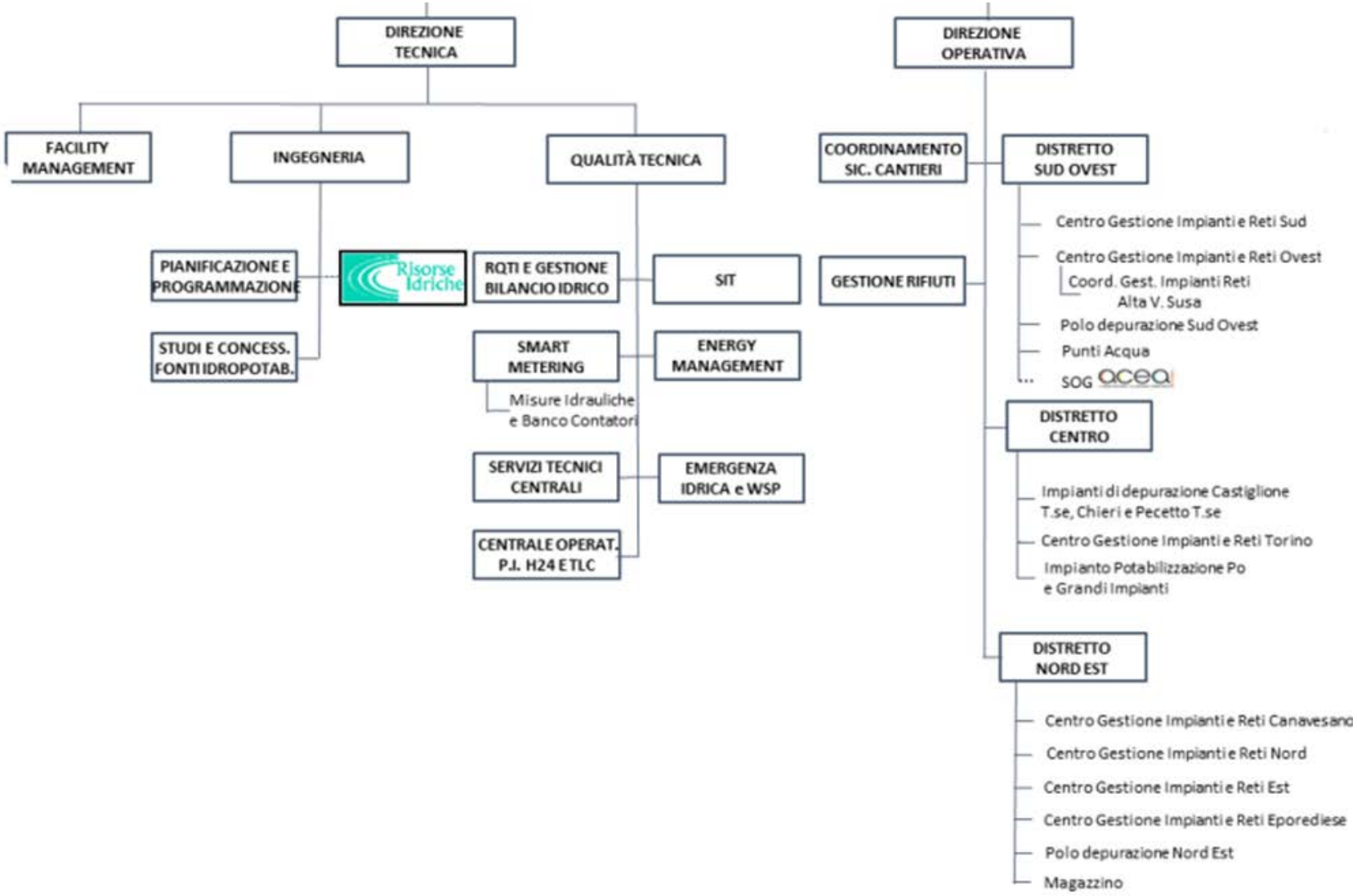
Padiglione dell'Acqua SMAT

Chi è SMAT

- **Il Gruppo SMAT si pone come leader nel campo del servizio idrico integrato.**
- **Con un bacino d'utenza che ha raggiunto 290 Comuni e oltre 2 milioni di abitanti serviti, SMAT si impegna nella progettazione, realizzazione e gestione di soluzioni innovative per l'approvvigionamento idrico, la potabilizzazione, la depurazione e il riuso delle acque reflue urbane, la gestione delle reti, il recupero energetico.**
- **SMAT si impegna costantemente nel miglioramento dei propri servizi e nell'elevazione degli standard di qualità dell'acqua e di servizio offerti.**
- **Attraverso il continuo sviluppo delle risorse interne e la valorizzazione delle competenze, opera come un sistema flessibile, in grado di adattarsi alle esigenze del territorio e garantire un servizio eccellente.**

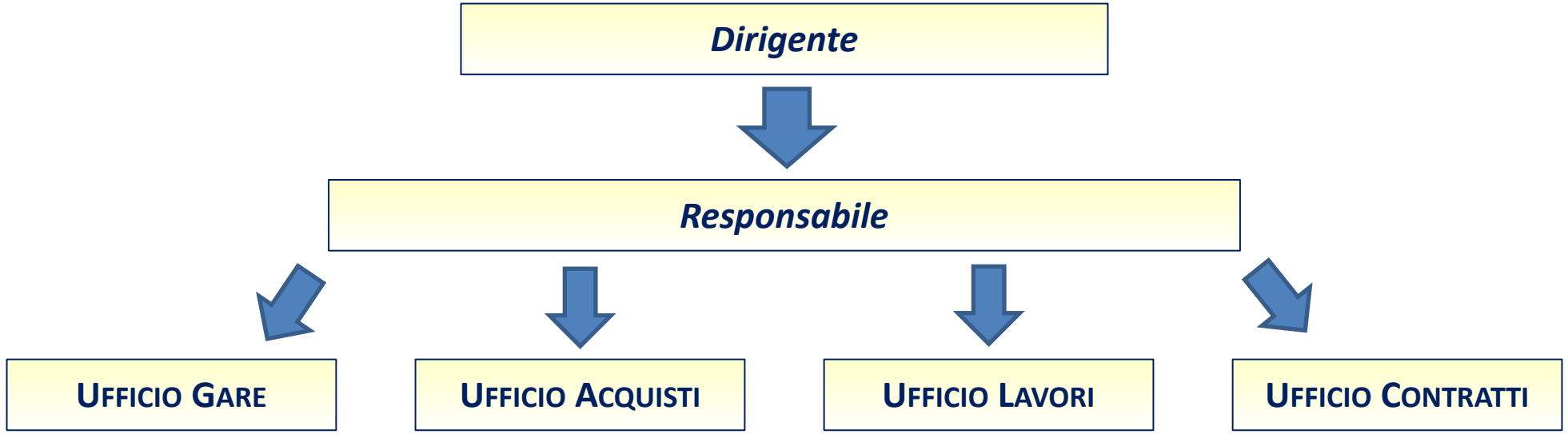
Le risorse SMAT per la gestione degli appalti: i tecnici

- **Una struttura composta da tecnici altamente qualificati alle dirette dipendenze del Direttore Generale gestisce le fasi di programmazione e di esecuzione degli appalti**



Le risorse SMAT per la gestione degli appalti: il servizio amministrativo

- **Il servizio ACQUISTI-APPALTI alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato gestisce la fase di gara.**
- **20 risorse impiegate stabilmente e in modo esclusivo nelle attività inerenti gli appalti.**
- **4 distinti uffici, ciascuno con competenze specifiche data la complessità della materia e per favorire una elevata specializzazione del personale. Questa suddivisione permette di affrontare in modo dettagliato le diverse fasi e aspetti della gestione degli affidamenti.**



Le risorse SMAT per la gestione degli appalti: le dotazioni informatiche

Sin dal 2012, le gare vengono gestite in modo telematico attraverso una piattaforma digitale.

Tale modalità viene utilizzata in modo esclusivo per tutte le procedure gestite dal 2018.

Un po' di numeri che raccontano SMAT nel periodo 2016-2023

Gli affidamenti

anno	importo complessivo	Numero di affidamenti
2016	162.986.812	3.247
2017	122.487.836	3.300
2018	152.210.406	3.176
2019	325.883.438	2.990
2020	184.916.263	2.630
2021	288.307.139	2.300
2022	298.643.237	2.665
TOTALE	1.535.435.131	

Il contenzioso

Contenzioso	TOTALE nel periodo	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Cause definite con sentenza a favore di SMAT	**12**	1		1	1	2	2	5	
Cause definite con sentenza a favore dell'appaltatore	**6**		1	2	2				1

Un po' di numeri che raccontano SMAT nel periodo 2016-2023

Gli importi delle procedure aperte

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
di cui da Procedure aperte	63.358.867,05 €	48.967.914,05 €	67.574.973,44 €	231.884.406,72 €	172.425.590,17 €	77.794.894,39 €	70.626.586,10 €	222.196.654,45 €
Offerta economicamente più vantaggiosa (lavori-servizi)	42.261.632,07 €	40.480.310,85 €	60.931.742,58 €	217.394.779,03 €	148.616.868,13 €	62.313.134,01 €	56.645.534,85 €	203.540.426,35 €
Prezzo più basso (forniture)	21.097.234,98 €	8.487.603,20 €	6.643.230,86 €	14.489.627,69 €	23.808.722,04 €	15.481.760,38 €	13.981.051,25 €	18.656.228,10 €
% OEV	66,70	82,67	90,17	93,75	86,19	80,10	80,20	91,60

2019 - Collettore Mediano € 120.000.000

2020 - impianto Po (€ 54.500.000)e Noleggio auto (€15.500.000)

2023 - Acquedotto valle Orco (€ 108.000.000)

I numeri delle procedure aperte

	Totale nel periodo	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Offerta economicamente più vantaggiosa: lavori	273	25	32	48	50	39	31	33	15
Prezzo più basso: forniture	126	24	11	15	20	12	11	20	13
Totale Procedure aperte	399	49	43	63	70	51	42	53	28

I progetti importanti: il PNRR

Alla Società è stato riconosciuto dall'Autorità di controllo, dalla Regione Piemonte e dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (MIT), il ruolo di soggetto attuatore per l'esecuzione di interventi attraverso il contributo NEXT GENERATION EU finanziato dall'Unione Europea, che permetterà di realizzare in tempi contenuti importanti infrastrutture:

- **Acquedotto della Valle Orco**
- **Trasformazione digitale della gestione dei sistemi acquedottistici dell'ATO3 Torinese e riduzione delle perdite idriche**
- **Ampliamento dell'impianto di depurazione di Valperga**

Un esempio importante per l'attuazione del PNRR
Realizzazione Acquedotto della Valle Orco

L'intervento è stato ammesso a finanziamento per € 129.352.813,24

- **nell'ambito degli Investimenti in infrastrutture idriche primarie per la sicurezza dell'approvvigionamento idrico del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (€ 93.000.000)**
- **nell'ambito del "Fondo per l'avvio delle opere indifferibili (€ 36.352.813,24)**

Investimento totale: circa € 280 milioni di cui € 25 milioni per somme a disposizione

Importo lavori: € 254.534.000,00 suddiviso in tre distinti lotti

Progetto esecutivo approvato dal CDA SMAT il 14 dicembre 2022

Bando pubblicato: 23/12/2022 (criterio OEV - Offerta Economicamente più Vantaggiosa)

Scadenza offerte: 14 febbraio 2023

Offerte: lotto A n. 3 - Lotto B1 n. 5 - Lotto B2 n. 5

I lavori delle commissioni nominate per la valutazione delle offerte sono stati ultimati il 31 marzo 2023

Nel mese di aprile 2023 sono stati aggiudicati tutti i lavori

Consegna dei lavori: lotto A → 9 maggio 2023 lotto B1 → 7 giugno 2023 lotto B2 → 14 giugno 2023

L'ultimazione dell'intera opera dovrà avvenire per la primavera 2026.

ACQUEDOTTO VALLE ORCO: AREA SERVITA

Trasformazione digitale della gestione dei sistemi acquedottistici dell'ATO3 Torinese e riduzione delle perdite idriche

L'intervento di costo stimato pari ad € 66.123.570 è finanziato mediante fondi PNRR per un importo di € 50.000.000.

Il progetto dovrà essere ultimato entro il 2025.

La *Fornitura di contatori per la rilevazione a distanza dei consumi di acqua potabile* è il primo degli appalti previsti.

Importo € 33.160.050 suddiviso in 17 distinti lotti

- ✓ **Bando pubblicato: 10/02/2023 con il criterio OEV**
- ✓ **Scadenza offerte: 09/03/2023**
- ✓ **I lavori della commissione nominata per la valutazione delle offerte sono stati ultimati il 13/04/2023**
- ✓ **In corso l'aggiudicazione per 15 dei 17 lotti previsti**

Ulteriori appalti per il completamento del progetto:

- ✓ ***servizio di sostituzione contatori* - € 16.783.400 (pubblicato il 17/04/2023 – scaduto il 16/05/2023 - in corso)**
- ✓ ***distrettualizzazione delle reti di distribuzione* € 20.000.000 (pubblicato il 05/06/2023 – scade il 11/07/2023)**
- ✓ ***implementazione cartografia informatizzata*: indagini, rilievi (di prossima pubblicazione)**
- ✓ ***fornitura e posa di misuratori di portata e pressione* (di prossima pubblicazione)**

UTILITY ALLIANCE del PIEMONTE

UTILITY ALLIANCE del PIEMONTE è una Rete di Imprese con soggettività giuridica costituita con l'obiettivo di valorizzare la gestione in-house providing del servizio idrico integrato e per avviare processi di efficientamento e di implementazione del servizio delle società possedute da Enti locali ed operanti nel settore del servizio idrico integrato secondo il modello dell'in-house providing in Piemonte.

In questo ambito e nell'ottica di potenziamento delle sinergie e di riduzione dei costi gestionali, UTILITY ALLIANCE del PIEMONTE **ha promosso e coordinato collegialmente l'indizione di una procedura di gara per la fornitura di energia elettrica** da fonte rinnovabile in regime di libero mercato per le utenze alimentate in bassa e media/alta, suddivisa in due distinti lotti per un **importo complessivo di € 227.261.909,73**.

Il ruolo formale di stazione appaltante è stato svolto da SMAT.

Il bando è stato pubblicato il 7/10/2022 – criterio di aggiudicazione prezzo più basso **con asta elettronica.**

La gara si è conclusa il 03 novembre 2022. L'appalto è stato aggiudicato il 21 dicembre 2022

Verso il futuro: l'impatto del dlgs. 36/2023
Temi caldi

- **Costo del lavoro (art. 11)**
- **Subappalto a cascata (art. 119, comma 17)**
- **Quote RTI (art. 68, comma 4 lett. B)**
- **Suddivisione in lotti (art. 58) - per i settori ordinari - rimangono libere le SA che operano nei settori speciali (art. 141, comma 5)**
- **Cause di esclusione obbligatorie/facoltative (artt. 94,95)**
- **Principio di rotazione (art. 49) con divieto di affidamento al contraente uscente**
- **la gestione del periodo transitorio, con particolare riferimento alla progettazione (artt. 224 e seguenti)**
- **la qualificazione delle stazioni appaltanti (art. 63)**

Come SMAT affronta il cambiamento

- ✓ **rafforzamento delle competenze delle risorse;**
- ✓ **programmi di formazione continua;**
- ✓ **sviluppo delle dotazioni informatiche con potenziamento delle integrazioni tra i diversi sistemi aziendali;**
- ✓ **sotto soglia si è già provveduto all'aggiornamento del regolamento;**
- ✓ **revisione delle procedure conseguenti al nuovo regolamento e revisione di tutta la modulistica di gara.**

GRAZIE PER L'ATTENZIONE !!!