

Smart work, ma non solo. Prove di futuro?

Marco Cantamessa



**POLITECNICO
DI TORINO**

Dipartimento di Ingegneria
Gestionale e della Produzione

Cosa imparare dalla pandemia, trovandoci (forse) vicini all'uscita?

E' una domanda importante?



USA, 1918

Cosa imparare dalla pandemia, trovandoci (forse) vicini all'uscita?

E' una domanda importante?

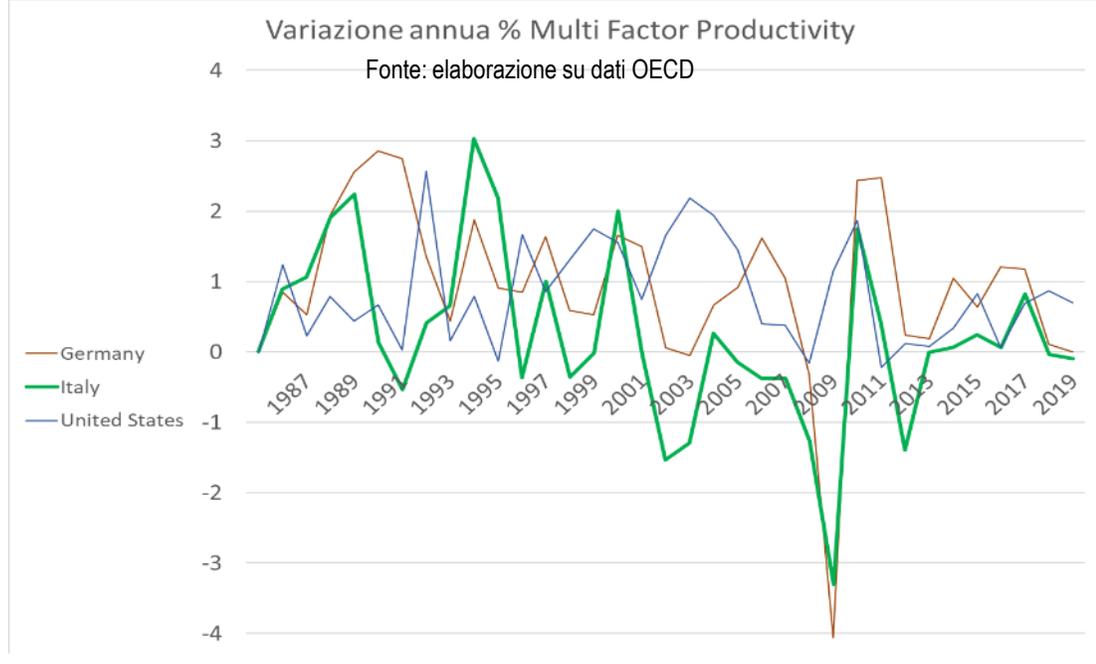
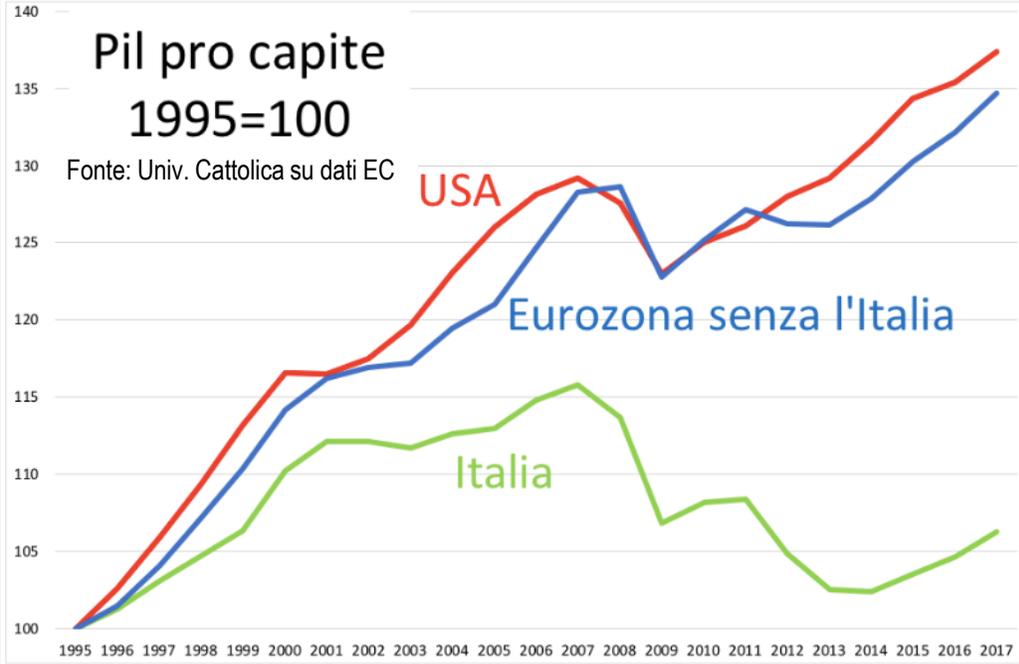


Cosa imparare dalla pandemia, trovandoci (forse) vicini all'uscita?

E' una domanda importante?



Italia, anni '20



Il recente passato e il presente ci impongono di pensare seriamente al futuro

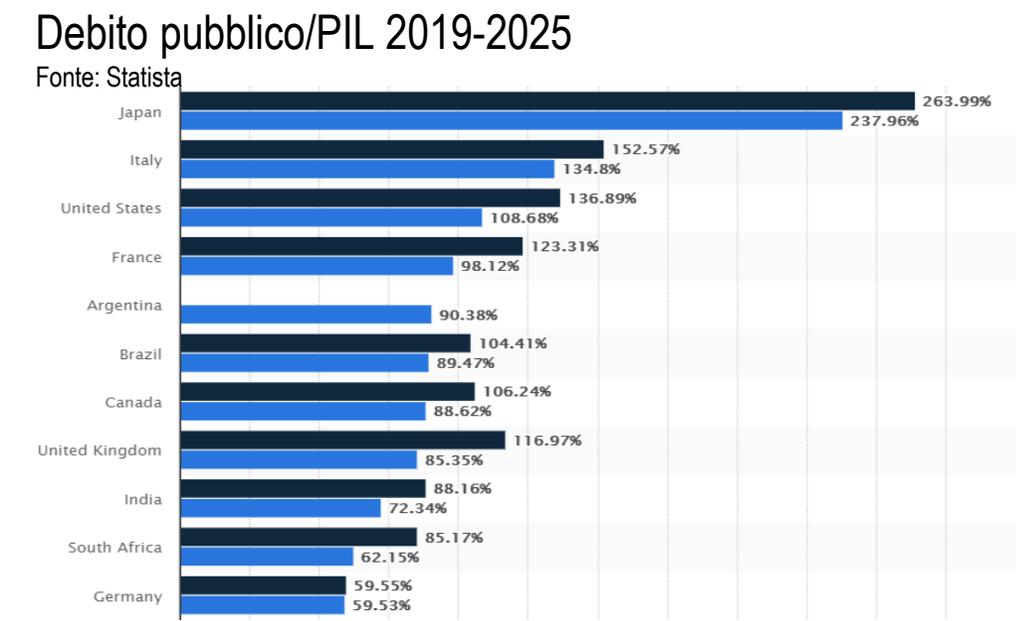
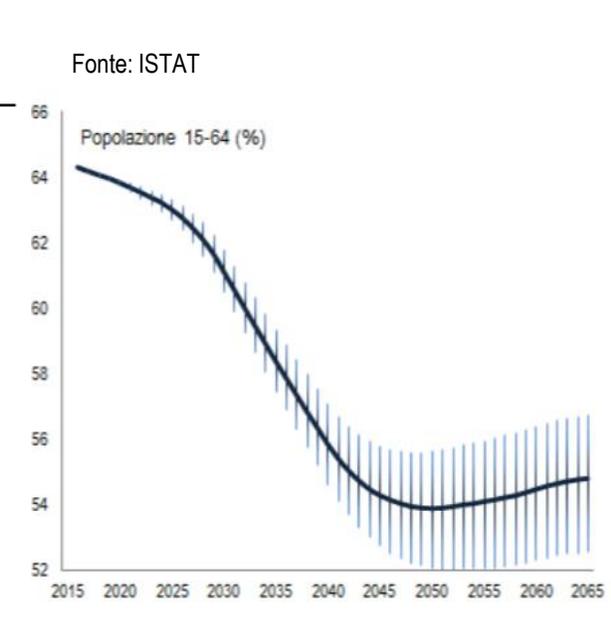
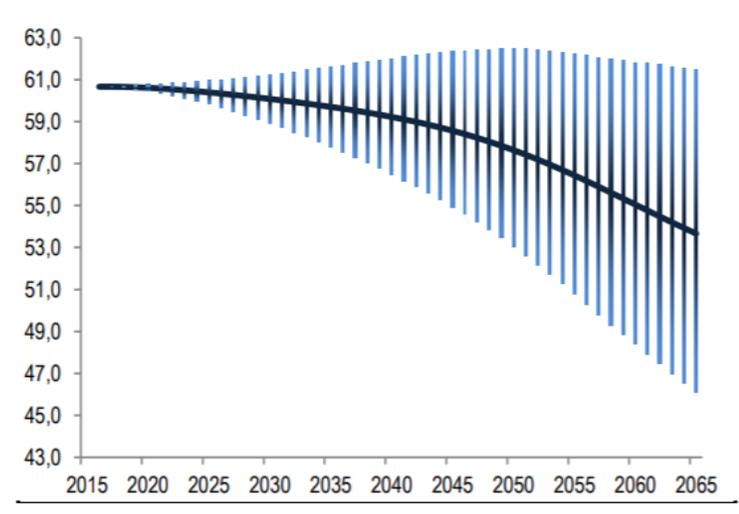
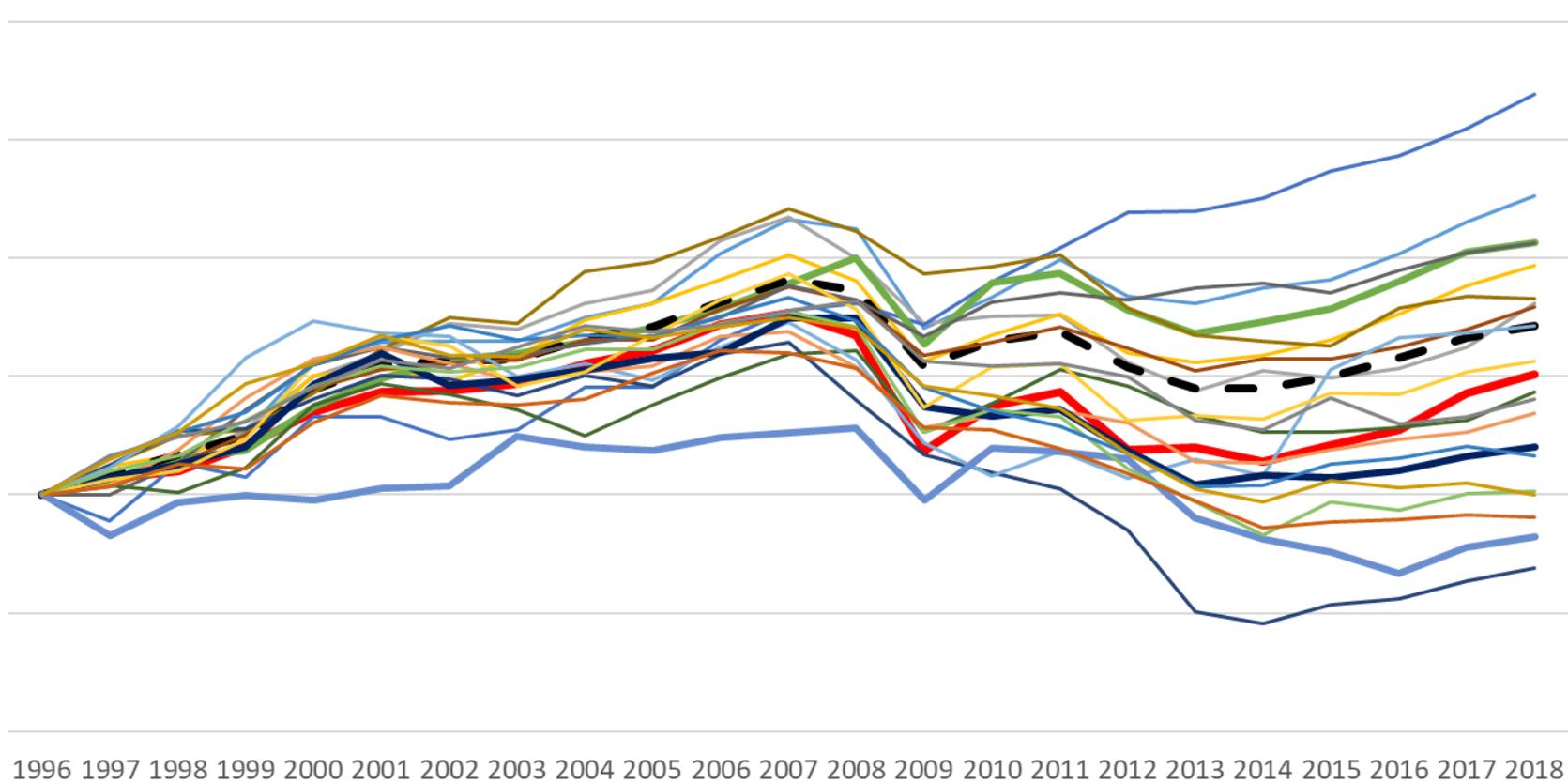


FIGURA 1. POPOLAZIONE RESIDENTE IN ITALIA – SCENARIO MEDIANO E INTERVALLO DI CONFIDENZA AL 90%
Anni 2016-2065, 1° gennaio, dati in milioni



Il recente passato e il presente ci impongono di pensare seriamente al futuro

Andamento del VA regionale (1996 =100) - Fonte: Eurostat



Cosa imparare dalla pandemia, trovandoci (forse) vicini all'uscita?



Causa di lutto e
sofferenza

Generatrice di una
crisi sociale ed
economica

Come ragionare su questi fatti, per fare un
corretto discernimento?

Un fenomeno che ha
fatto emergere
molteplici criticità

Un fenomeno che ha
accelerato molti
processi

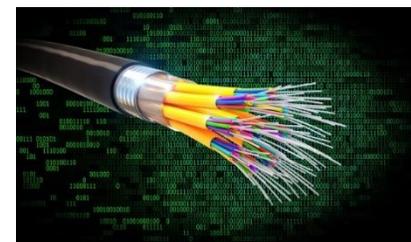
Alcuni aspetti della vita "pre-COVID" verranno ripresi... oppure diminuiranno



Alcuni aspetti "dell'era COVID" rimarranno... oppure verranno scartati



Novità verranno "spinte" da NGEU



Dobbiamo sfruttare questo momento, per sostenere e rendere possibile la transizione, in un'ottica di

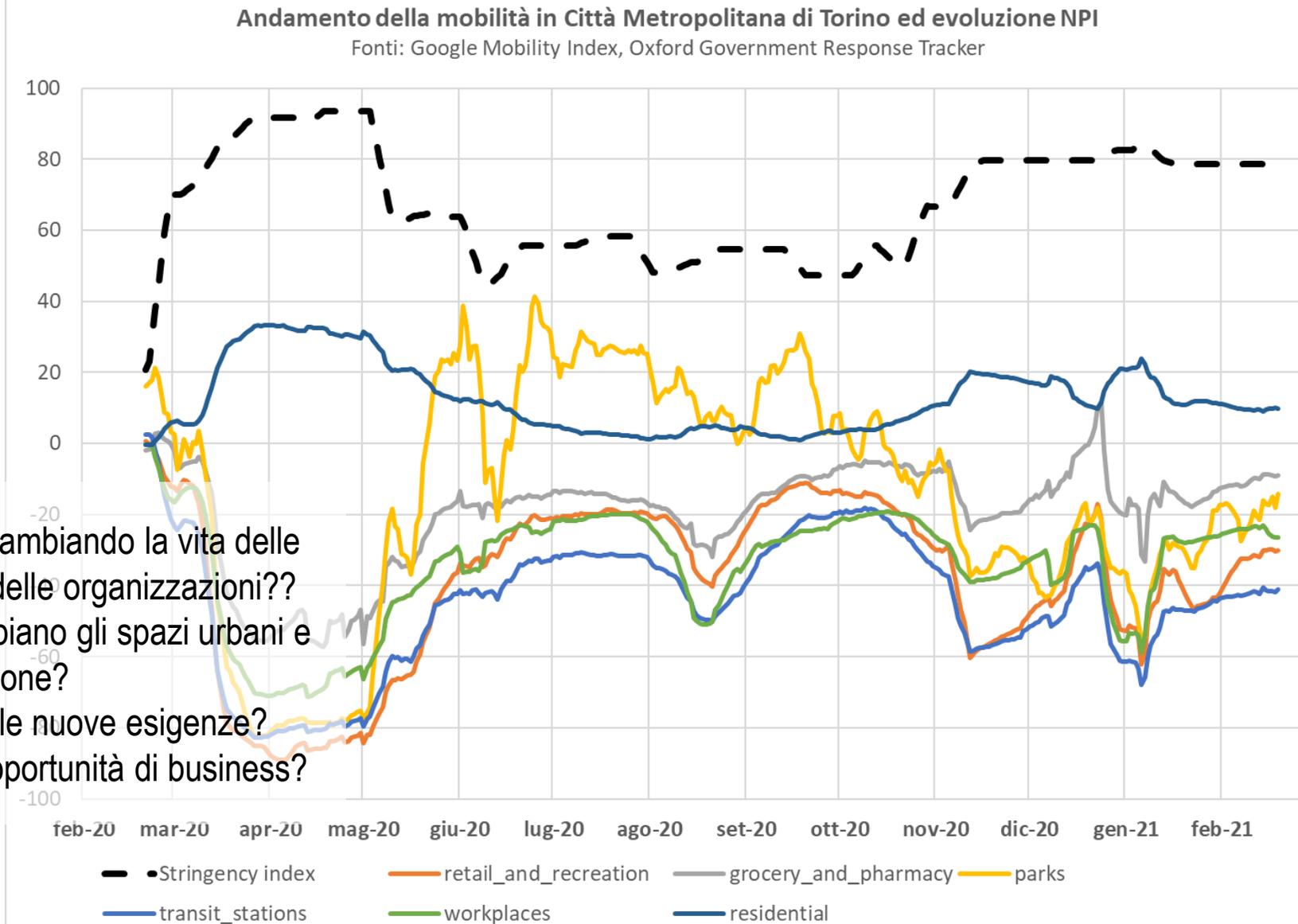
- servizio alle comunità
- attrazione verso i territori
- business aziendale

Quali riferimenti per gestire un cambiamento così radicale?

I dati



Come sta cambiando la vita delle persone e delle organizzazioni??
Come cambiano gli spazi urbani e la loro fruizione?
Quali sono le nuove esigenze?
Esistono opportunità di business?



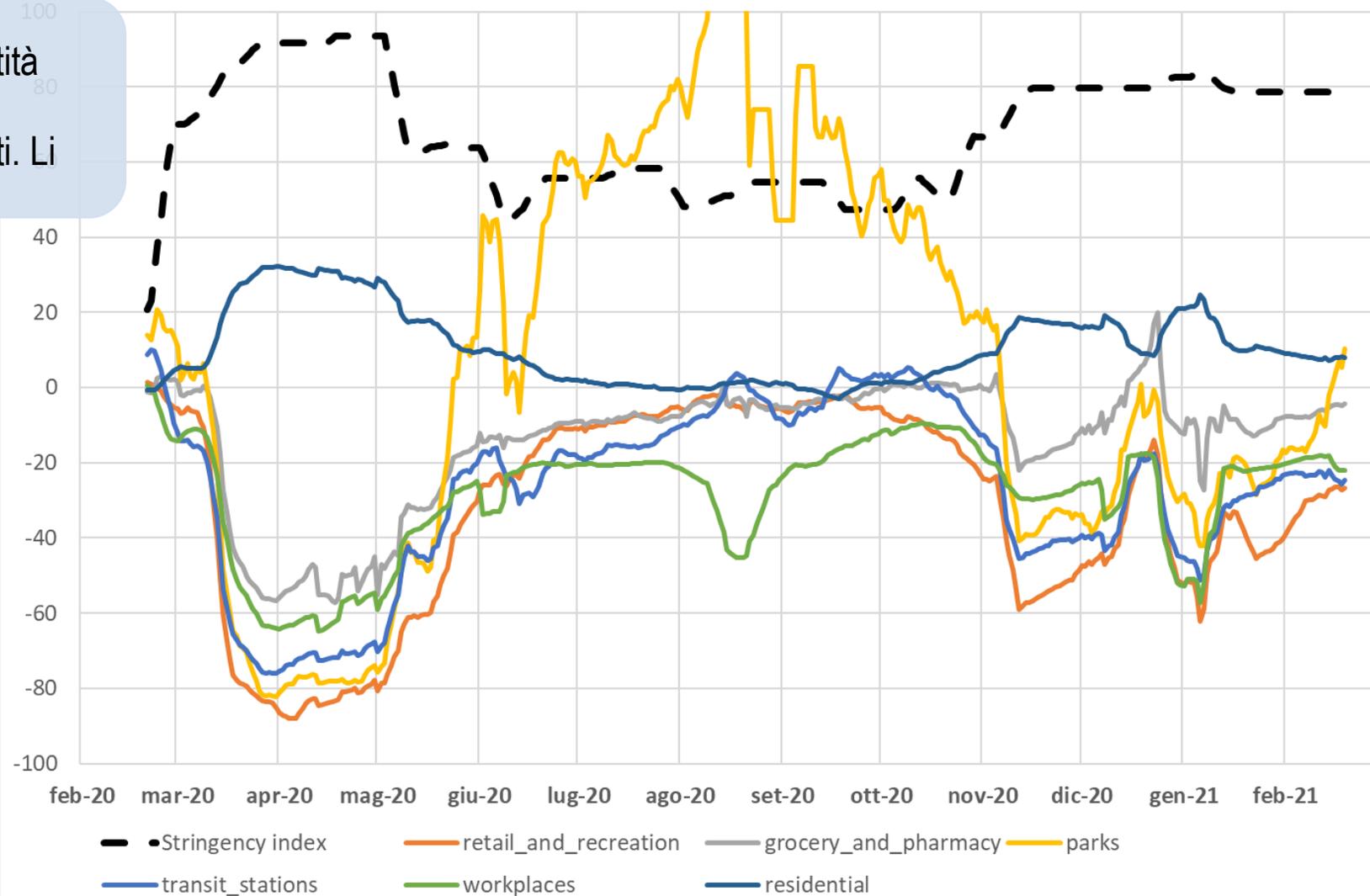
Quali riferimenti per gestire un cambiamento così radicale?

I dati

- I fenomeni in atto generano grandi quantità di dati
- Le utility ne hanno tanti. Li usano?

Andamento della mobilità in Provincia di Cuneo ed evoluzione NPI

Fonti: Google Mobility Index, Oxford Government Response Tracker



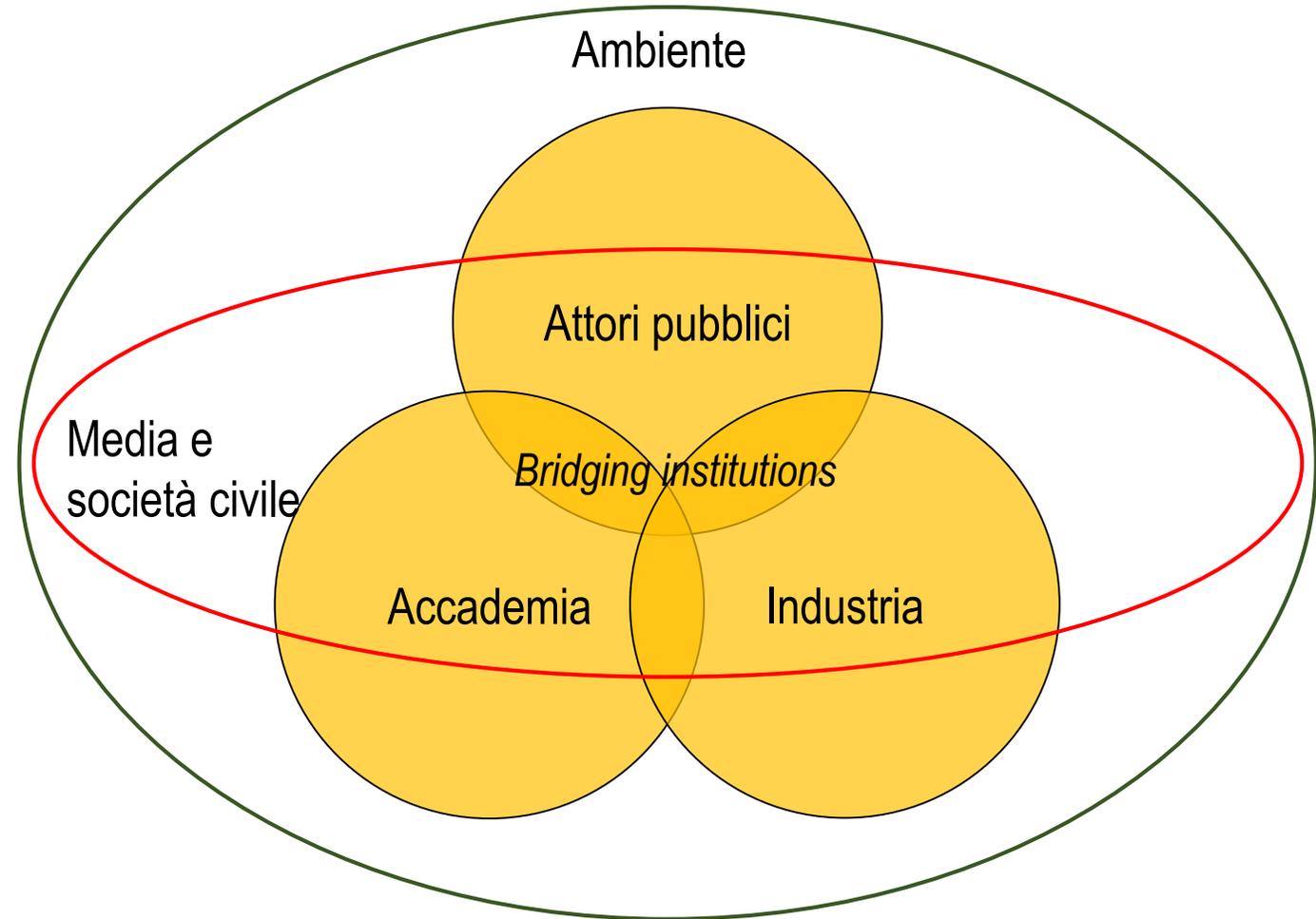
Quali riferimenti per gestire un cambiamento così radicale?

I dati

- I fenomeni in atto generano grandi quantità di dati
- Le utility ne hanno tanti. Li usano?

L'interazione con gli stakeholder

- I cambiamenti toccano tutti gli attori della società
- Evitare inerzie e blocchi, ma innescare cicli virtuosi



Carayannis et al. (2012) – The Quintuple Helix innovation model

Quali riferimenti per gestire un cambiamento così radicale?

I dati

- I fenomeni in atto generano grandi quantità di dati
- Le utility ne hanno tanti. Li usano?

L'interazione con gli stakeholder

- I cambiamenti toccano tutti gli attori della società
- Evitare inerzie e blocchi, ma innescare cicli virtuosi

La capacità progettuale

- Imparare a progettare strategicamente
- "Supplire" alle mancanze degli altri attori sul territorio

