Le public company dei territori, un valore per l'Italia

Alessandro Marangoni

Torino, 13 aprile 2015



Il settore idrico italiano

Gli affidamenti conformi al Testo Unico Ambientale

Ke	Tipologia di affidamento	% pop. servita	% Comuni serviti
Va	alo Affikkalka eproduzione: 7	7,2 mld € ,4%	3,2%
	Società miste	12,1%	8,0%
28	3.000 addettibtate	14,3%	5,2%
	Affidamenti in house	40,3%	43,4%
	Tot. Ex Dlgs. 152/2006	70,1%	59,8%

Le gestioni Fonte: Blue Book 2014

- \approx 250 aziende
- 2.617 Comuni 11% serviti da gestioni in economia, 1.957 per distribuzione, pari a 11% della popolazione del
- Affidamenti conface valente sa e i Camiuni italiani olazione
- 19% con altre forme societarie obsolete



Le principali 50 aziende del settore idrico

Il AAMPIAHA industriali

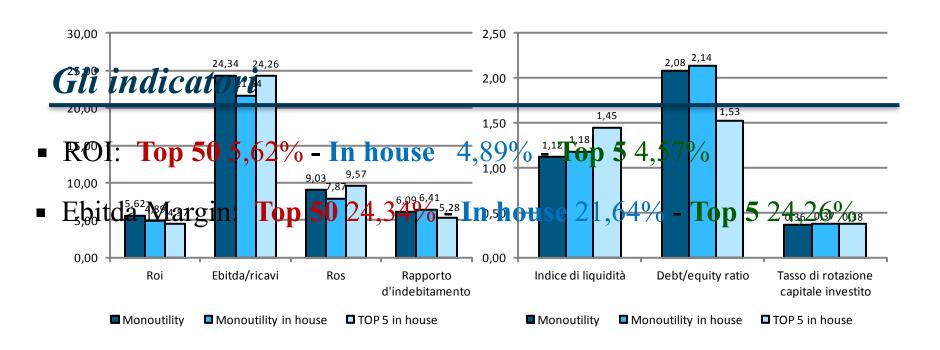
= /	26clusteroutility	Investimenti 2013 (mIn €)	Inv./Ricavi	Inv./pop. servita (€/ab)
	24 map toutility	1.207	21%	28,7
	In house	536	24%	29,1
	Top 5 in house	392	28%	33,9

Fonte: Top Utility

I numeri

- 5,6 mld di euro di fatturato de la media
- 18.000 addetti
- Investimenti industriali per 1,2 miliardi di euro

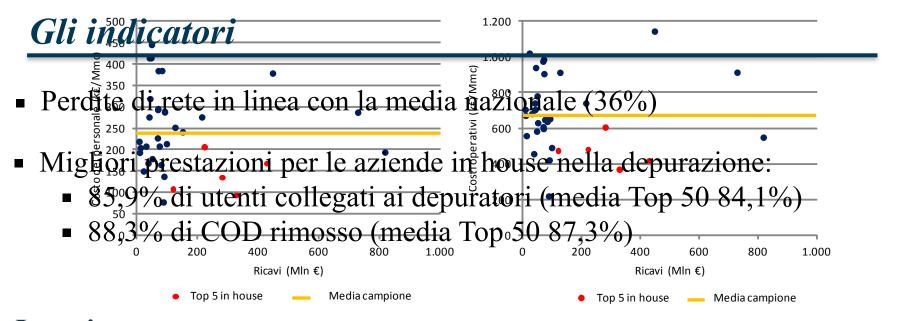
Il quadro economico-finanziario



Le tendenze

- Rapporte di Indebitamento sevato a causa della bassa patrimoniali de delle aziende (asadimenosiazi ierchecidal tipo di affidamento
- Le aziende più grandi sono maggiormente capitalizzate

La gestione caratteristica



I costi

- Costi del personale per unità di prodotto:
- Le aziende in housenin particolaro quelleniù grandi, hanno
 - Costi operativi per unità diastidatato la media
 - Top 50 670,28 k€/Mmc vs. In house 620,78 k€/Mmc



Sostenibilità

Sostenibilità ambientale

Il 34% delle aziende redige il bilancio di sosteni Indicatore	ibilità Top 50	In house	Top 5 in house		
Aziendonin house hanno performance ambientali migliori:					
BS OHSAS 18001 - Sicurezza sul lavoroci ISO 14001 - Sistemi di gestione ambientale	37%	42%	40%		
ISO 14001 - Sistemi di gestione ambientale	63%	68%	60%		
sanzioniassionizionianainainainainainainainainainainainain	P 25 0,06	224,24	85,71*		
Indice di frequenza infortuni (nr. infortuni/milioni di ore lavorate)	24,19	23,86	22,38*		

*Sostenibilità sociale

Fonte: Top Utility

- Infortuni włagytor ricorso alle certificazioni per le
 Frequenza: 24,2 infortuni/mln di ore (23,9 in house, 22,4 Top 5)
 Gravità: 1,6 giorni di assenza/k ore (2,3 in house, 0,69 Top 5)
- 96% dei lavoratori a tempo indeterminato (97% per le in house)

Comunicazione, trasparenza e rapporti col territorio

Trasparabka auministrativarritori più trasparenti

- 88% delle aziende soggetta ad obbligo di trasparenza
- In media sonativatate il 6% della infazionie ninjahieste ata il valore sale al 73% tra le in house e al 75% tra le Top 5

Comunicazione ichiquetia theritoripiù vicine ai territori

- Servizi innovativi (social network, app) più diffusi tra le aziende più grandi
- Indice di customer satisfaction; Top 50 71,20%, In house 78,84%, Top 5 93,47%
 Migliorare la trasparenza,
 Liberalità e sponsorizzazioni; Top 50 0,03% dei ficavi, In house 0,44% dei ricavi soprattutto delle gestioni in economia



Ricadute per il sistema Paese

Dagli investimenti delle public company dei territori (536 mln €):

- Ricadute complessive per 1,7 mld €
- Nuova occupazione: +14.400 addetti
 - di cui 8.200 diretti e 6.200 indiretti
- Il settore ha resistito alla crisi meglio di altri comparti
- Ruolo anticiclico e difensivo degli investimenti in infrastrutture
- Effetto moltiplicativo degli investimenti

Conclusioni

Le società in house hanno performance generalmente positive

Le differenze nei risultati non dipendono dalla forma di affidamento ma dalle dimensioni delle aziende

Le public company dei territori di maggiori dimensioni hanno risultati in linea con le migliori aziende del settore



In house, via per superare le gestioni in economia e favorire l'industrializzazione in tempi brevi

© Copyright Althesys 2015. Tutti i diritti riservati.

E' vietata la riproduzione, totale o parziale, in qualsiasi forma senza l'autorizzazione scritta dell'Autore.



Via Larga, 31 - 20122 Milano Tel: +39 02 5831.9401 - Fax: +39 02 5830.1281

www.althesys.com