



EUROPEAN ASSOCIATION
OF PUBLIC WATER OPERATORS

LA PUBLIC COMPANY DEI TERRITORI

*Uno sguardo all'Europa
L'Esperienza francese, olandese e scozzese*

Milo Fiasconaro

Torino, 13 Aprile 2015



Aqua Publica Europea

- ❖ Associazione europea delle aziende pubbliche dell'acqua
- ❖ **50 Soci** (aziende + 4 associazioni nazionali) da 8 diversi Paesi – circa 80 milioni cittadini
- ❖ Fondata nel 2009, due missioni:
 - **promuovere gestione pubblica** dell'acqua a livello europeo/internazionale
 - Piattaforma per le aziende per **scambiare know-how/esperienze** su questioni di gestione



Gestione Pubblica – Un trend crescente

- ❖ 90% delle città + milione abitanti sono in gestione pubblica
- ❖ 2000-2014: **235 casi di ritorno in gestione pubblica** (Parigi, Berlino, Buenos Aires, Jakarta...)
- ❖ In USA, 2011-2013,
 - Popolazione servita da aziende pubbliche + 17 mln
 - Popolazione servita da azienda private – 7 mln

Ma cosa si intende per gestione pubblica?





EUROPEAN ASSOCIATION OF PUBLIC WATER OPERATORS

REMUNICIPALISATION GLOBAL TREND 2000-2015



2

Cases in 2000

Less than one million people in total were affected by remunicipalisation in 2000.

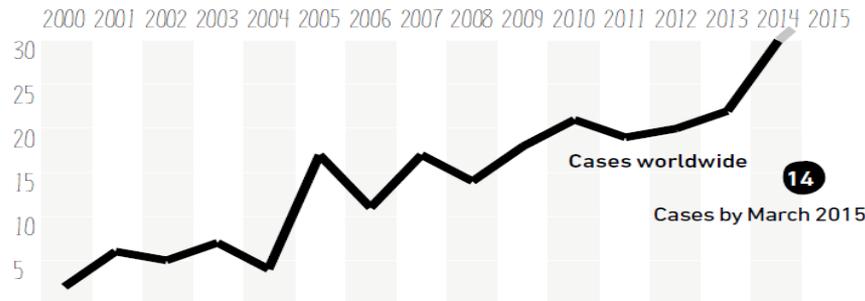


235

Cases in 2015

The total number of people served by remunicipalised water services has grown to exceed 100 million.

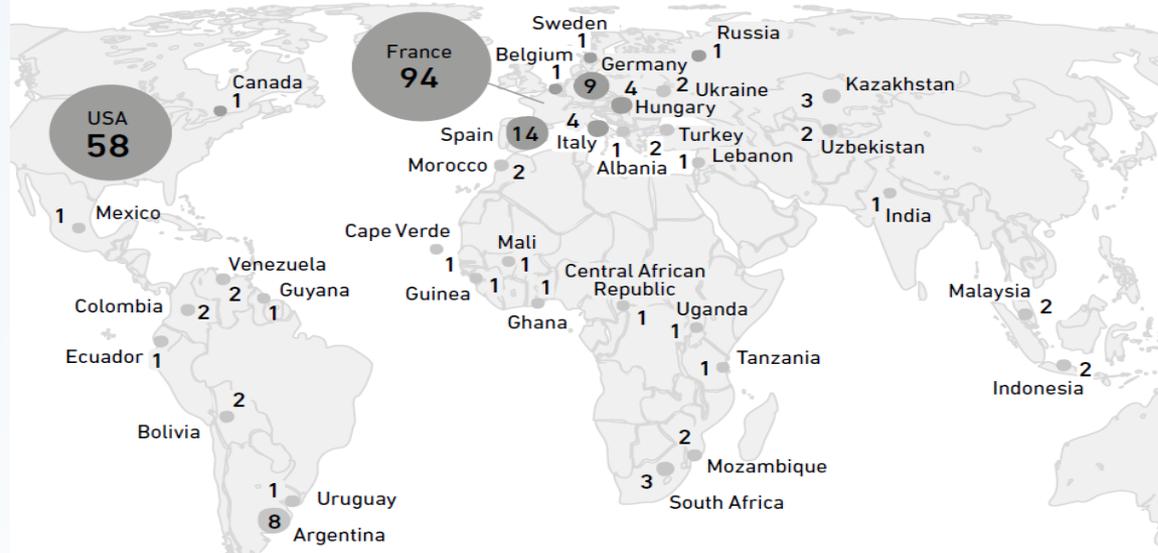
By year:



184 Total cases in High-income countries

51 Total cases in Low and middle-income countries

By country:



Francia – un sistema in evoluzione

Globalmente, la gestione pubblica in Francia serve il 42% della popolazione, in crescita costante dal 2007

Due Modelli:

- **Régie**: controllo diretto del comune (con o senza autonomia finanziaria)
- **Société Publique Locale – SPL** (dal 2010): simile all'in-house italiana, maggiore autonomia funzionale e finanziaria rispetto alla Régie
 - 💧 *La SPL: rapida diffusione → riforma territoriale (città-agglomerazioni), anche come risposta ad sistema particolarmente frammentato*



Paesi Bassi

solido modello pubblico

- 10 aziende per 16 milioni abitanti
- Gestione acqua tema di « sicurezza nazionale »
- Potere di gestione (qualità, tariffe, inondazioni): « Autorità Regionali dell'Acqua »: organi eletti a suffragio
- Finanziamento tramite 3 canali: tariffe (consumo depurazione), tassa suolo, tassa sversamenti inquinanti
- Obbligo del recupero costi per legge – incremento medio 2% annuo tariffe
- Forte indotto dell'idrico



Scozia

Un'isola pubblica nel Regno Unito

- Scottish Water – azienda unica per tutta la Scozia (5,3 mln)
- Forte processo di razionalizzazione e efficientamento ultimi 10 anni (economie gestionali 40%)
- Sistema pubblico ma elementi privati
 - ➔ competizione tra disbutori attività commerciali
 - ➔ veicolo partecipato per gli investimenti



Come si colloca l'Italia?

- Media fatturato aziende APE ➡ 150 mln €
- Media fatturato aziende italiane (in APE) ➡ 173 mln €
- Media popolazione servita APE ➡ 1,2 mln
- Media popolazione servita aziende italiane (in APE) ➡ 1,8 mln



Prime 15 Aziende APE per fatturato

	Azienda	Paese	Popolazione servita	Fatturato
1	Scottish Water	UK	5.300.000	1.510.000.000
2	SIAAP	France	8.500.000	1.087.000.000
3	Acquedotto Pugliese	Italia	4.045.000	453.402.466
4	De Watergroep	Belgique	2.854.192	439.510.000
5	SWDE	Belgique	2.441.000	395.597.755
6	Viveracqua	Italia	2.204.233	321.000.000
7	Vivaqua	Belgique	1.369.442	276.290.013
8	SMAT	Italia	2.215.000	268.000.000
9	Abbanoa	Italia	1.750.000	204.000.000
10	CAP Holding + Amiacque	Italia	2.099.718	251.281.138
11	EAU DE PARIS	France	2.233.818	189.355.000
12	SIG	Suisse	470.000	145.000.000
13	Hydrobru	Belgique	1.147.043	125.628.439
14	Noréade - la régie du SIDEN-SIAN	France	889.313	118.100.000
15	Metropolitana Milanese	Italia	2.048.769	105.286.000



Conclusioni

- ❖ Espansione gestione pubblica U processi di integrazione/autonomizzazione aziendale U evoluzione quadro di governance
- ❖ Il privato non scompare → fornitura di servizi avanzati (gestione e tecnologia) e/o finanziarizzazione
- ❖ Sfide:
 - 💧 Posizione delle istituzioni internazionali e legislazione europea
 - 💧 Finanziamento
 - 💧 'IL' modello: legame tra performance, efficienza, accountability, partecipazione...





EUROPEAN ASSOCIATION
OF PUBLIC WATER OPERATORS

THANK YOU !



Milo Fiasconaro

milo.fiasconaro@aquapublica.eu

Tel. : + 32 2 5180858

