



Avv. Benedetto Santacroce
(Foro di Roma)

RISK MANAGEMENT **PER IL CONTROLLO** **DELLE SOCIETÀ** **PARTECIPATE**



In collaborazione con CNDCEC



Il *risk management* è un processo strategico di natura integrata, attuato nei singoli processi aziendali, alla base di ogni moderno modello di *governance* e, soprattutto, di ogni processo decisionale realmente informato





La gestione del rischio deve intendersi non rispetto ad una singola categoria ma, viceversa, in modalità integrata cioè comprensiva di ogni tipologia di rischio capace di incidere negativamente su ciascun processo:

- **rischio gestionale (frodi interne ed esterne, logistica e distribuzione, soddisfazione del cliente, gestione acquisti, ecc...)**



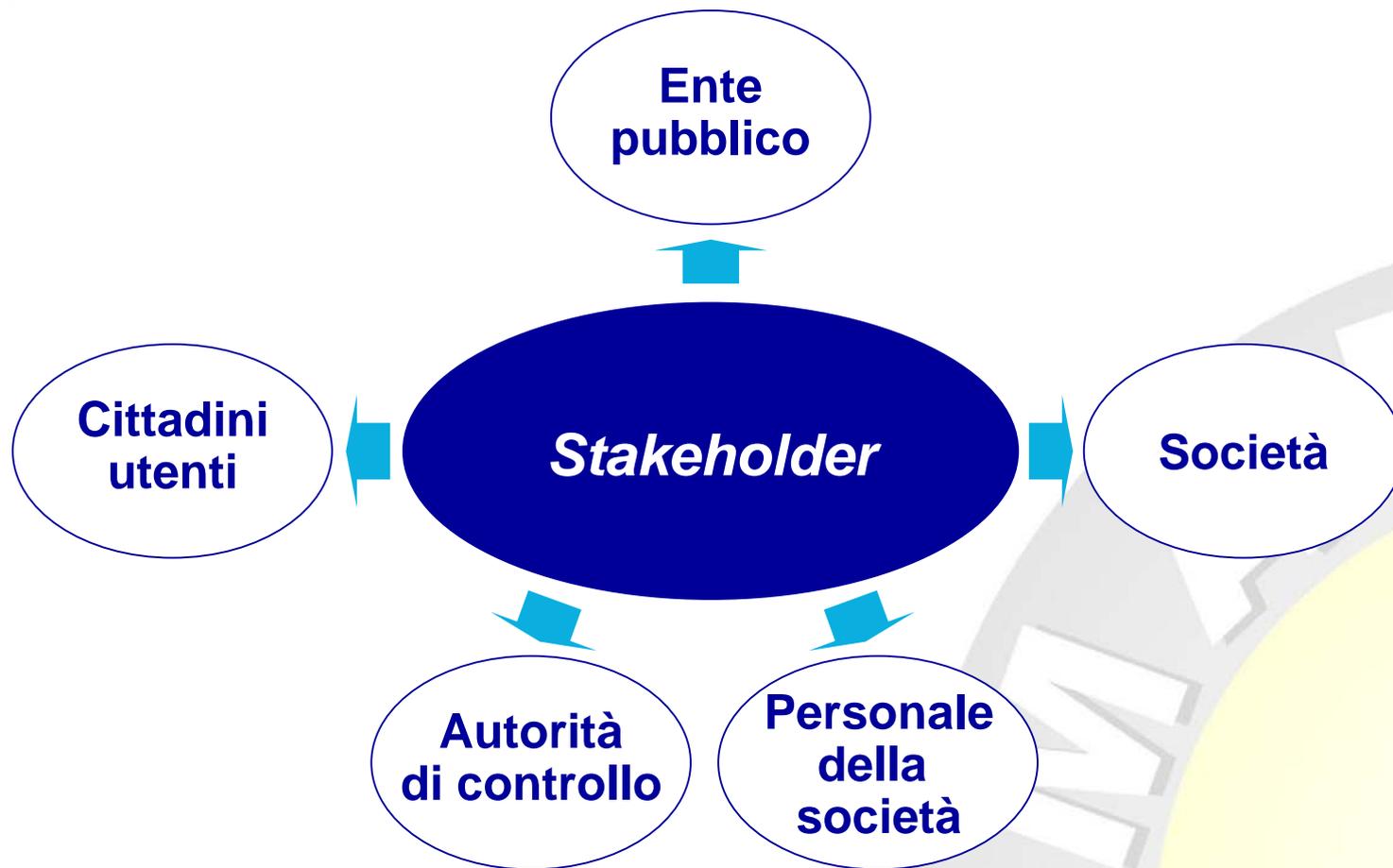


- **rischio finanziario (gestione fiscale, flussi monetari, autorizzazioni, pagamenti, gestione investimenti, ecc...)**
- **rischio strategico (quote di mercato, allocazione delle risorse, struttura organizzativa, ecc...)**
- **rischio di mancata *compliance* (es. D.Lgs. 231/2001)**



Il *risk management* ha la finalità di fornire al sistema di controllo interno le informazioni necessarie affinché soggetti e funzioni aziendali possano guidare la società non solo nel rispetto degli obiettivi di *business* ma anche in modo coerente con le aspettative di tutti gli *stakeholder*







Ente pubblico

- **svolgimento di linee di indirizzo programmatico e di razionalizzazione dei servizi nel rispetto degli interessi ed aspettative della comunità locale**
- **attuazione di controlli su molteplici temi (finanziari, gestionali, operativi, ecc...)**
- **riduzione dei propri costi interni**
- **garantire il soddisfacente svolgimento del servizio pubblico**





Società

- raggiungimento degli obiettivi di *business*
- realizzazione di servizi pubblici nel rispetto di indici di qualità ed economicità

MAP





Personale della società - Autorità di controllo

- Rispetto delle norme e dei regolamenti nello svolgimento dell'attività d'impresa

Cittadini/utenti

- Fruizione dei servizi che rispondano effettivamente ai bisogni ed alle aspettative della collettività





La necessità di un approccio integrato del rischio nasce per una società partecipata:

- **dalla necessità di soddisfare le necessità pubbliche e private sopra individuate**
- **dalle scelte del legislatore nazionale e regionale che impone in modo sempre più crescente il ricorso a modelli organizzativi (D.Lgs. 231/2001) ovvero a meccanismi di *auditing* interno**

